



Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Apa Dâmbovița

Târgoviște, bld. Regele Carol I, nr. 66, jud. Dâmbovița

e-mail: adiapadb@yahoo.com,

tel. : 0373.026.600



HOTĂRĂRE

privind stabilirea indicatorilor de performanță obligatorii și aplicabili Companiei de Apă Târgoviște - Dâmbovița S.A. și aprobarea Scrisorii de Așteptări în forma actualizată și completată conform O.U.G. nr. 109/2011 astfel cum a fost modificată prin Legea nr. 187/2023.

Având în vedere:

- Prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare
- Prevederile H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Prevederile art. 16 alin. 4 coroborat cu art. 17 alin. 2 lit a) pct. 4 din Statutul Asociației;
- Referatul nr. 240/27.02.2025 al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Apa Dâmbovița;

Adunarea Generală a membrilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Apa Dâmbovița

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1 – (1) Se aprobă Scrisoarea de așteptări în forma prezentată în anexă la prezenta hotărâre, al cărei conținut se va publica prin grija Aparatului Tehnic al Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Apa Dâmbovița pe pagina proprie de internet și pe pagina de internet a Companiei de Apă Târgoviște – Dâmbovița S.A.;

(2) Pe baza scrisorii de așteptări se aprobă obiectivele și indicatorii de performanță selectați pentru măsurarea performanței societății Compania de Apă Târgoviște - Dâmbovița S.A. și a administratorilor acesteia, după cum urmează:

Indicatori de performanță Consiliul de Administrație- Compania de Apă Târgoviște -Dâmbovița S.A.

A. Indicatori financiari

Nr. crt.	Categorie	Indicator	Formula de calcul	Pondere	Valori orientative / termen anual
A. ICP FINANCIARI (50%)					
	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital RCC	$RCC = \frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}}$	10%	>8%
2	Finanțarea	Rata lichidității curente (RLC)	$RLC = \frac{\text{Active curente (circulante)}}{\text{Datorii curente}}$	10%	>2%
3	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor (RRC)	$RRC = \frac{\text{Cifra de afaceri netă}}{\text{Valoare creanțe (T0) + Valoare creanțe (T1)}}$	10%	>2%

4	Rentabilitate	Rentabilitatea activelor (ROA)		$ROA = \frac{\text{Profit net}}{\text{Total active}}$	10%	>1%
5	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor (Rdiv)		$Rdiv = \frac{C \text{ Dividende plătite}}{\text{Profit net}}$	10%	0%

Nr. Crt	Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori orientative / termen anual
B. ICP OPERATIONALI 20%						
6	Indicatori referitor la clienți	Scorul satisfacției clienților		$\text{Scor clientit} = \frac{\text{total număr evaluări de 4 și 5t}}{\text{total număr evaluări}}$	10%	>50%
7	Indicatori referitor la angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat	Nr.h	$\text{Nr. h} = \frac{\text{total număr ore de formare}}{\text{total număr angajați}}$	10%	>1,30%
C. ORIENTA 1 CĂTRE SERVICII PUBLICE 10%						
8	Indicatori specifici sectorului de activitate	Apa nefacturată	%	$\text{Apa nefacturată} = \frac{\text{Volum apă distribuită} - \text{volum apă facturată}}{\text{Volum apă distribuită}}$	10%	<35%
D. ICP GUVERNȚA CORPORATIVĂ 0%						
9	Indicatori legați de guvernanță corporativă	Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere RP		$RP = \frac{\text{numărul participanților la ședințe}}{\text{Număr total membri} \cdot \text{Număr ședințe}}$	10%	>90%
10	Indicatori legați de guvernanță corporativă	Politici de gestionare riscuri	DA	Politici de gestionare riscuri (DANU)	10%	DA
				Total	100%	

Indicatori de performanță Director General:

Nr. Crt	Categorie	Indicator	UM	Formula de calcul	Pondere	Valori orientative/ termen anual
Indicatori financiari						
1	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital RCC		$RCC = \frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}}$	10%	>8%
2	Finanțarea	Rata lichidității curente (RLC)		$REC = \frac{\text{Active curente (circulante)}}{\text{Datorii curente}}$	10%	>2%

3	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor (RRC)		$RRC = \frac{\text{Cifra de afaceri netă}}{\text{Valoare creanțe(T0) + Valoare creanțe (T1)}}$	10%	>2%
4	Rentabilitate	Rentabilitatea activelor (ROA)		$ROA = \frac{\text{Profit net}}{\text{Total active}}$	10%	>1%
5	Rentabilitate	Rata de plată a dividendelor Rdiv		$Rdiv = \frac{\text{C Dividende plătite}}{\text{Profit net}}$	5%	0%
Indicatori nefinanciari						
6	Referitor la angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat	Nr.h	$Nr. h = \frac{\text{total număr ore de formare}}{\text{total număr angajat}}$	10%	>1,30%
7	Specifici sectorului de activitate	Grad de conformare teste fizico-chimice		$= \frac{\text{Număr teste conforme}}{\text{Număr total de teste}}$	5%	>35%
8	Specifici sectorului de activitate	Grad de conectare UAT din ADI APA Dâmbovița la apă		$= \frac{\text{UAT deservite de CATD}}{\text{Număr total UAT din ADI APA Dâmbovița}}$	10%	>78%
9	Specifici sectorului de activitate	Grad de conectare UAT din ADI APA Dâmbovița la canalizare		$= \frac{\text{UAT deservite de CATD}}{\text{Număr total UAT din ADI APA Dâmbovița}}$	10%	>41%
10	Specifici sectorului de activitate	Număr de reclamații pe consumator (apă)		$= \frac{\text{Număr reclamații}}{1000 \text{ consumatori}}$	10%	
11	Specifici sectorului de activitate	Apă nefacturată		$Apă = \frac{\text{Volum apă distribuită - volum apă facturată}}{\text{Volum apă distribuită}}$	10%	<35%
Total					100%	

Indicatori de performanță pentru Director Economic:

Nr. Crt	Categorie	Indicator		Formula de calcul	Pondere	Valori orientative/ termen anual
Indicatori financiari						
1	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital (RCC)		$RCC = \frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}}$	10%	>8%
2	Finanțarea	Rata lichidității curente (RLC)		$RLC = \frac{\text{Active curente(circulate)}}{\text{Datorii curente}}$	10%	>2%
3	Finanțarea	Levierul		$= \frac{\text{Datorii totale}}{\text{Active totale}}$	10%	0,1

4	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor (RRC)	$RRC = \frac{\text{Cifra de afaceri netă}}{\text{Valoare creanțe (T0)} + \text{Valoare creanțe(T1)}}$	10%	>2
5	Rentabilitate	Rentabilitatea activelor (ROA)	$ROA = \frac{\text{Profit net}}{\text{Total active}}$	10%	>1%
6	Rentabilitate	Rata de plată a dividendelor (Rdiv)	$Rdiv = \frac{\text{CDividende plătite}}{\text{Profit net}}$	10%	0%
7	Rentabilitate	Marja profitului din exploatare	$= \frac{\text{Profit din exploatare}}{\text{CA netă}}$	10%	>7%
8	Rentabilitate	Marja de profit net	$= \frac{\text{Profit net (t)}}{\text{CA netă t}}$	10%	>5%
9	Rentabilitate	Rata de creștere anuală a profitului	$= \frac{\text{Profit net perioadă (t) - Profit net perioadă (t - 1)}}{\text{Profit net perioadă anterioară (t - 1)}}$	10%	>1%
Indicatori nefinanțari					
10	Specifici sectorului de activitate	Apă nefacturată	$\text{Apă Nefacturată} = \frac{\text{Volum apă distribuită} - \text{volum apă facturată}}{\text{Volum apă distribuită}}$	10%	<35%
Total				100%	

Art. 4 Prezenta hotărâre va fi adusă la cunoștință Companiei de Apă Târgoviște – Dâmbovița S.A. și tuturor membrilor Asociației prin publicarea pe site-ul Asociației

PREȘEDINTE
dr. ec. Corneliu ȘTEFAN



SECRETAR
ing. Dragoș NĂSTASE – COMȘA

Nr. 440
Data 05.03.2025